

Les outils de codéveloppement



13 septembre 2023

Sylvain Gombert

Énergie Partagée



Partageons nos représentations



Les collectivités



Les collectifs citoyens



Les développeurs



Énergie Partagée



Vus par

Les collectivités

Les collectifs citoyens

Les développeurs

Énergie Partagée



Pourquoi vouloir peser dans le financement et la gouvernance ?



Pour maîtriser les décisions stratégiques !

Phase de développement

- Réduire au maximum l'impact environnemental (démarche ERC : Eviter, Réduire, Compenser)
- Définir le montage juridique et financier pour embarquer le territoire
- Cohérence avec la stratégie de développement territorial
- Maîtriser les enjeux de communication
- Décider de l'implantation du projet et de son dimensionnement technique

Phases de construction et exploitation

- Privilégier l'emploi local et minimiser l'impact environnemental
- Maîtriser les nuisances, gérer les compensations
- Affectation des bénéfices
- Contrôle de l'entrée de nouveaux actionnaires
- Monter en compétence pour piloter à long terme la transition énergétique localement



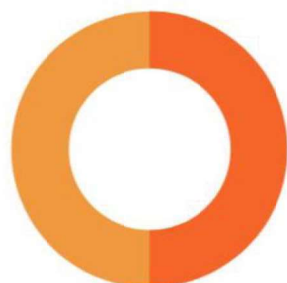
Dérisquage et financement à risque pour un projet Enr

- **à plusieurs**
- **ayant des stratégies et intérêts parfois différents**

Pour Energie Partagée : le codéveloppement doit servir à *faire avancer les projets grâce à l'implication des acteurs du territoire.*



Une diversité de scénarios de codéveloppement : Répartition du capital (Fonds Propres)



Avec un développeur



À l'initiative d'un développeur / exploitant



A l'initiative du territoire

Répartition du capital



Les ingrédients pour un co-développement réussi



La confiance et la bonne compréhension mutuelle entre l'ensemble des partenaires engagés dans un processus de codéveloppement territorial est la clef de son succès.

Pour les faire advenir, Énergie Partagée recommande trois principes :

- **Une vision claire de la place de chacun**, tant de son rôle que de ses intérêts (économiques, politiques, stratégiques), doit être établie **dès le départ**.
- La prise de risque de chacun doit être reconnue par tous pour servir à **une juste répartition de la valeur créée**.
- Les coûts et la répartition de la valeur doivent faire l'objet d'**une communication transparente**.





Il existe des outils qui peuvent être utilisés pour faciliter les échanges entre futurs partenaires et ainsi réaliser un bon co-développement.

1. **Positionnement des acteurs**
2. **Analyse de la répartition de la valeur**
3. **Attribuer les rôles et responsabilités**
4. **Contractualiser**





Prendre le temps d'écoute et **d'interconnaissance** pour partager ses visions, ses valeurs, ses circuits de décision.

Un premier pas : **accepter** l'existence de **cultures de gestion de projet différentes**.

Les logiques de débats, les circuits de décision des structures partenaires doivent être respectés.

Une vision claire de la place de chacun, tant de son rôle que de ses intérêts (économiques, politiques, stratégiques), doit être établie dès le départ.

Il s'agit de **bâtir la confiance**



Positionnement des acteurs



Schéma 2. Le positionnement des acteurs sur les différentes phases et leur capacité à financer

Le positionnement des acteurs pour capter la valeur

La capacité des acteurs à financer



Analyse de la réparation de la valeur créée

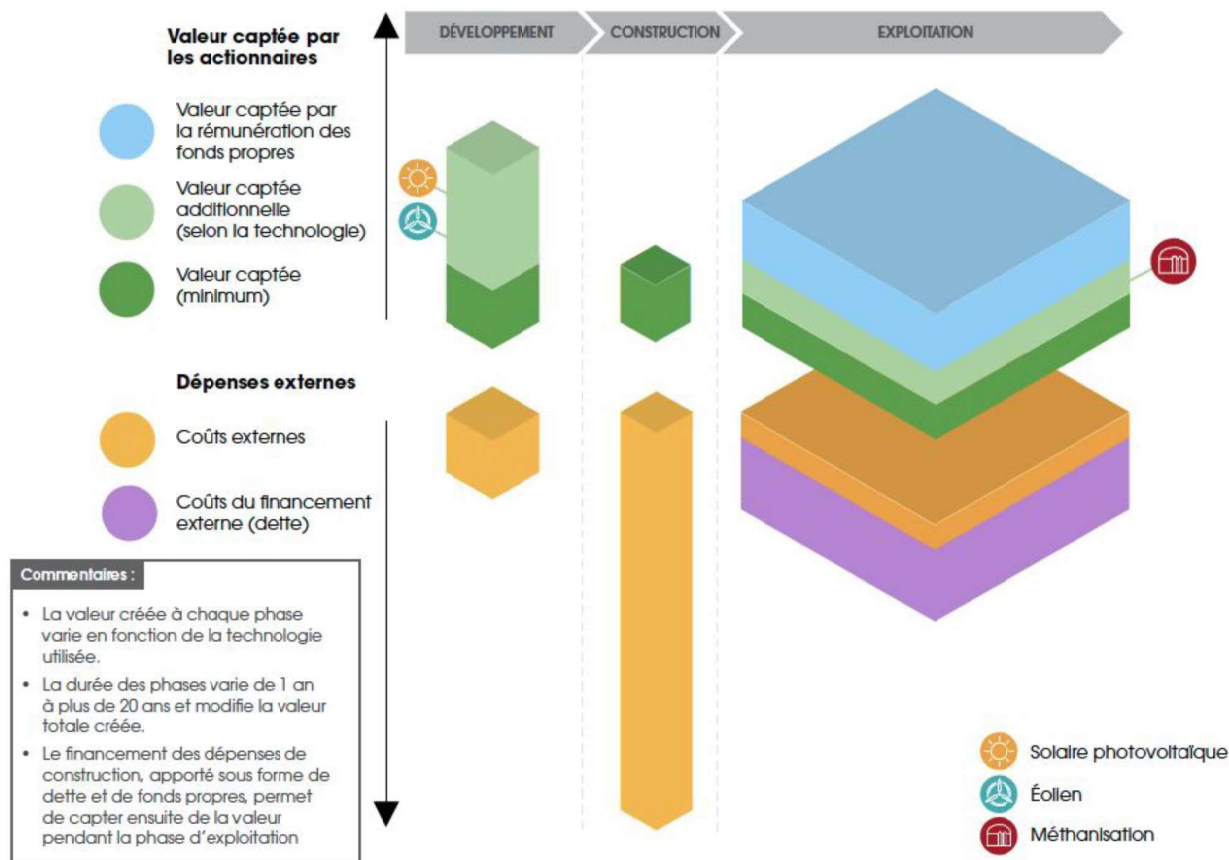


Construire ensemble pour chaque projet une estimation du **risque** et de la **valeur créée**.

Reconnaître la valeur que représente la **défense locale des projets**.

S'assurer que la création de valeur n'est pas captée par un des partenaires **en marge excessive**.

Schéma 1. La répartition de la valeur créée : entre financement des coûts externes et valeur captée par les actionnaires



Attribuer les rôles et responsabilités



Construire la **répartition des rôles**.

Dédier du temps et des moyens pour faire monter en compétences les “non sachants”, puis pour se coordonner.

Matrice RACI « spécial codeveloppement »

Cet outil est utilisé pour clarifier et visualiser les rôles et responsabilités de chacun à travers quatre catégories. Pour l'adapter au contexte de codeveloppement, Énergie Partagée considère la capacité et la légitimité des acteurs aux yeux des partenaires :

	Capacité et légitimité à faire pour tous	Capacité de faire mais pas légitime pour tous
Responsible L'acteur réalise la tâche.		
Accountable* L'acteur supervise et valide la tâche.		
Consulted L'acteur apporte sa vision et conseille.		
Informed L'acteur est informé des évolutions.		

* Pour chaque tâche, ce rôle ne peut être porté que par un acteur unique. Cet acteur pilote la réalisation de la tâche (grandes orientations et calendrier) et valide sa réalisation au regard de ce qui est décidé collectivement dans les instances de gouvernance du projet

Il est nécessaire de **formaliser** les engagements que prennent les partenaires dans la réalisation du projet ainsi que les règles qui vont régir le partenariat.

- 

1 **Présentation de la société**
Donner la raison et les objectifs de la société
- 

2 **Capital/Actions/Opérations sur titre**
Donner des informations sur les apports en capital ainsi que les différents mécanisme de transmission des actions
- 

3 **Projet**
Donner des informations sur le projet porté par la société et comment celui-ci sera conduit
- 

4 **Gouvernance**
Donner l'ensemble des règles de gestion de la société entre les actionnaires ainsi que leurs droits et devoirs
- 

5 **Financement**
Donner les modalités de financement de la société
- 

6 **Contrats**
Donner un cadrage sur la contractualisation entre la société de projet et ses partenaires.
- 

7 **Communication**
Donner un cadrage sur les règles de communication de la société pour ses actionnaires

Outils de contractualisation sous forme de term-sheet.





● Pour les fonds propres

- Des partenaires capitalistiques (qui peuvent aussi jouer le rôle d'interface/traducteur avec un opérateur privé)
 - Public : Syndicat d'Énergie / Fonds régionaux / SEM
 - Des structures Economie Sociales Solidaire : Energie Partagée Coopérative
 - Les organisés en coopérative ou association
- Des partenaires industriels
 - Les développeurs
 - Les exploitants

● Pour le savoir-faire et retours d'expériences

- Energie Partagée Association et sa boîte à outils codev
<https://energie-partagee.org/codeveloppement-outils-energie-partagee/>
- AMORCE
- FNCCR
- TEPOS

